



LABORATORIOS ANDRÓMACO, S. A.

TELEX: 49325 LAC E - DIRECCION TELEGRAFICA "ANDROMACO" - DIRECCION TELEGRAFICA "ANDROMACO"

C/. AZCONA, 31 - TELEF. 255 56 00 - MADRID-28 - PLAZA DE LA CENTRAL, 7 - BARCELONA-22

JAM.rh

Madrid, 14 de Abril de 1983

PESTANA & FERNANDES, Lda.
R. Dos Sapateiros, 39
LISBOA-2
(Portugal)

A la atención del Dr. Joaquin Pestana de Aguiar

Muy señores nuestros:

El pasado sábado día 9, como les anuncié en la reunión mantenida con ustedes el día anterior, me trasladé a Barcelona para informar al Dr. Rubió de la valoración hecha por ustedes de 18.000.000 escudos por el 24 % de la Sociedad.

Evidentemente basándose en la cifra anterior el Dr. Rubió desea vender su participación a ustedes ya que ni Andrómico-España ni Grünenthal GmbH. están dispuestos a pagar esa cifra. Por esta razón el Dr. Rubió desea reunirse con el Dr. Joaquin Pestana de Aguiar para lo que se trasladará a Lisboa desde Barcelona el día 4 de Mayo en el vuelo TAP 719 (hora de llegada 12.30) para tratar el tema de la compra-venta.

Nuestra impresión personal y la de la alta dirección de Grünenthal GmbH. es que la cifra máxima para negociar la compra del 24 % es 3.200 contos; el Dr. Rubió cobraría por su 50 % 7.500 contos, lo que supone una valoración de la Sociedad de 15.000.000 escudos. Pensamos es un valor justo considerando los lucros de los últimos años y las ventas futuras con los actuales productos que serán cada vez menores al estar los productos en su fase 4.

La auditoría de Arthur Andersen ha demostrado que nada irregular existía en la contabilidad y según manifestó el señor Ribeiro no puede establecerse un "present value" al no tener datos suficientes que solo pueden ser facilitados por quienes saben el valor de los productos a desarrollar.

Suponemos ustedes conocen que la situación financiera de la Compañía hoy no es buena y si el Dr. Rubió, que está financiando en parte y desde hace unos años la Sociedad, retirara sus líquidos en este momento no se podría pagar los ordenados del mes de Abril ni los impuestos.

Finalmente deseamos exponer nuestro proyecto para la Sociedad:

- 1) Evitar el descenso, ya iniciado, de la venta de unidades de los productos actuales.
- 2) Registrar la especialidad INMUNOFERON en Portugal para lo que actualmente se está ya preparando el dossier. En España estamos vendiendo más de 10.000 unidades/mes y estimamos vender el primer año en Portugal entre 18.000 y 24.000 ejemplares a un P.V.P. de 1,2 contos/unidad.
- 3) Lanzar la especialidad INYESPRIN cuyas ventas serán 40.000-50.000 unidades/año; P.V.P. 300.- escudos.
- 4) Incorporar las ventas actuales de Grünenthal GmbH en Portugal (PREVECILINA - PREVETHENAT) que actualmente ascienden a 35.000.000 escudos.
- 5) Registrar los productos Grünenthal GmbH:
 - 5.1. Analgésico de acción central (TRAMAL), ya registrado en Alemania, Austria, Suiza, Japón, Corea, Sudamérica y España.
 - 5.2. Hipertónico.
 - 5.3. Tranquilizante no diacepinico.
 - 5.4. Orgoteína -Superóxido dismutasa- ya en venta en Alemania con ventas de 1.000.000 de marcos mensuales.
- 6) Fabricar materias primas:
 - 6.1. Acetilsalicilato de lisina: se fabricarán 40.000 K. de los que se exportarán 36.000 K.
 - 6.2. Glicofosfopeptical (INMUNOFERON): Producción prevista 8.000 K de los que se exportarán 6.000.

Para todo lo anterior podemos considerar la oferta de ustedes de vender a Andrómaco-Portugal un terreno de unos 1.000 m2 cerca de Lisboa, con agua, fuerza eléctrica, alcantarillado y accesos, o sea, urbanizado. Tomamos nota de su oferta de 1.000-1.500 escudos/m2 y su orientación de 12.000 pts/m2 para una nave cubierta. Finalmente estamos dispuestos a discutir el traspaso de los locales de Rua do Arco do Cego a ustedes considerando el valor del traspaso sugerido por ustedes.

Confiamos llegar a una solución satisfactoria para ambas partes por lo que agradeceríamos solicitasen a Arthur Andersen la determinación del "present value" y "good will" conforme a lo pactado simultáneamente a la firma del contrato de distribución.

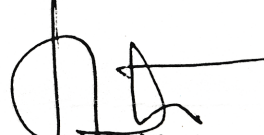
Caso de no llegar a un acuerdo, tenemos el visto bueno de Grünenthal GmbH. para instalarnos en Lisboa, bien comprando un laboratorio de los muchos que hoy se venden en Portugal o constituyendo una sociedad comercial fabricando las especialidades bajo contrato en un laboratorio autorizado o instalarnos como un nuevo laboratorio.

Independientemente de las conversaciones con el Dr. Rubió proyectamos, junto con el Sr. Hirsch, estar en Lisboa la semana del 13 al 17 de Junio.

Atentamente,

LABORATORIOS ANDRÓMACO, S.A.

El Director Gerente


José A. Matjí



FUNDACIÓ
RUBIÓ